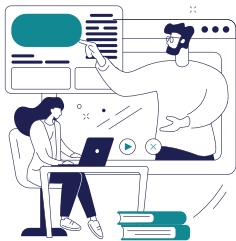


12 КОМПЕТЕНЦИЙ СУПЕРМЕНЕДЖЕРА 2026 ОТ БЕРСИНА

(и перевод на управленческий язык от HRGATE)



	Компетенция суперменеджера 2026	Управленческий эффект	Денежный эффект (логика расчёта)	Чему обучать управленцев
01	Использование ИИ как управленческого усилителя	Сокращение времени на тексты, аналитику, отчёты на 30–50%	+ рост производительности команды до 30% от ФОТ (для команды 50 человек ~+ 2,5 млн в мес.) за счёт снижения потерь времени	Практикум «Внедрение ИИ в работу бизнеса» / вебинар ИИ за 2 часа (hrgate.ru)
02	Управление вниманием и энергией команды	Уход от микроменеджмента, рост ответственности и самостоятельности	+15–30% к эффективности управления топов: ~+300 тыс Р/мес на 1 руководителя	Тренинг «Эффективный руководитель» (8 модулей) (hrgate.ru)
03	Распределение талантов вместо удержания ресурсов	Максимальное использование потенциала сотрудников без расширения штата	Рост выручки без найма: ~+20–30% за счёт новых ролей и инициативля	Тренинг «Архитектура портфельной карьеры внутри организации для роста бизнеса» (hrgate.ru)
04	Построение системы наставничества	Снижение текучести, ускорение адаптации новичков	Экономия на текучести и простоях (~+30% от ФОТ новичков)	Бизнес-игра «Пятый элемент» (hrgate.ru)
05	Управление смыслами и вовлечённостью	Рост вовлечённости, снижение демотивации	Повышение вовлечённости с 50% до 70%: (для команды в 50 человек это ~+2,5 млн Р/мес)	Стратессия по архитектуре и пересборке смыслов (hrgate.ru)
06	Использование экономики впечатлений для роста ценности	Превращение работы и продуктов в ценный опыт	Рост лояльности сотрудников и клиентов → рост выручки ~+10–20%	Стратессия «Фабрика впечатлений» (hrgate.ru)
07	Развитие предпринимательского мышления	Команда начинает предлагать решения и инициативы	Новые проекты и идеи = дополнительные источники дохода	Бизнес-игра «Время храбрых» (hrgate.ru)
08	Стратегический нетворкинг и экосистемное мышление	Усиление команды через связи, партнёрства, доступы	Сокращение сроков сделок и проектов → ускорение денег во времени	Мастер-класс «Гравитация» (hrgate.ru)
09	Принятие решений в неопределённости	Стратегическое мышление, снижение управленческих ошибок	Предотвращение ошибок = экономия миллионов на неверных решениях	Мастер-класс «Короли и кони» (hrgate.ru)

	Компетенция суперменеджера 2026	Управленческий эффект	Денежный эффект (логика расчёта)	Чему обучать управленцев
10	Переговоры без давления и конфликтов	Рост качества договорённостей и долгосрочных отношений	Улучшение условий контрактов → +5–10% к марже	Игровой тренинг по переговорам (hrgate.ru)
11	Продажа идей и управленческих решений	Быстрое согласование бюджетов, проектов, инициатив	Ускорение принятия решений → рост выручки за счёт скорости	Тренинг «Продажи как игра» / коммуникации и убеждение (hrgate.ru)
12	Управление персоналом через цифры и ROI	Переход от HR-активностей к языку денег	Совокупный эффект: до ~+16,6 млн Р за 1 месяц	HR-калькулятор роста выручки (hrgate.ru)

